



我区举办首届东街团圆年暨招商签约仪式

本报讯 1月20日，我区举行以“回南川，回东街，回老家”为主题的首届东街团圆年暨招商签约仪式。区委书记丁中平在签约仪式上致辞，并与区委副书记张兴益、区人大常委会主任康纪强、区政协主席简支全按压led启动球共同启动仪式。南川市委常委朱高云主持会议，王春水、赖云、罗弟杰、康平、杜帆参加签约仪式。

据了解，东街项目占地面积120亩，总投资约23亿元，是我区城市提升、棚户区改造的标志性项目，对传承南川历史、改善民生福祉、提升

城市品质、优化发展空间具有重要作用。项目按照“保护改造提升为主、适当拆旧建新为辅”和“规划一步到位，建设分期实施”的思路，邀请了国内顶尖设计团队进行规划和运营策划，目前已经具备招商条件。

丁中平在致辞中说，南川是一座宜居宜游宜业的“三宜之城”，是一方充满生机活力的投资热土。当前，南川抢抓融入成渝地区双城经济圈和重庆主城都市区的历史机遇，积极打造重庆南向开放重要节点城市、山清水秀旅游名城、重庆主城康养胜地、全市特色工业基地、城乡融

合发展示范区，着力推动南川高质量发展之路越走越宽广。

丁中平要求，相关部门、街道、社区和施工单位、经营主体要加强协调配合，确保二期项目建设顺利推进。要秉持为民情怀，尽快启动安居工程，改善居民居住条件，整体提升基础设施质量和公共服务水平，确保群众出行安全、居住安心、齐家安康。要传承历史文脉，精工细作、修旧如旧，在保存原有建筑风貌的同时锁住历史文化元素，保护和传承好南川的文化根脉，为南川人留住城市记忆、留住乡愁。要做强城市旅游，

着力解决“游客不进城、不过夜”的问题，让人驻商家投资兴业，让拆迁群众就地就业创业，让东街成为南川旅游的“爆发点”“增长点”。

据悉，东街文旅区内除了承担基本的吃、住、玩、购物等功能外，还承担着文化展示、文化体验、互动交流、游览体验等复合型功能。创意性是其核心竞争力。

仪式结束后，丁中平、张兴益、康纪强、简支全等区领导还同市民一起观看了“开心麻花”街头表演，视察了创意集市、街心广场、绿皮车广场等东街项目主要景观。(行政部/尹进)

区域投集团：两手抓 两不误 积极推进重点项目复工

本报讯 区域投集团坚持做到“两手抓、两不误”，在切实做好新冠肺炎疫情防控工作的前提下，积极推进项目复工复产，确保完成项目建设和经济发展年度目标任务。通过积极筹备，目前东街旧城改造、妇幼保健院迁建、城投天元等项目已陆续复工。

一是周密制定复工复产方案。集团主要领导任组长，成立集团项目复工复产领导小组，下设综合协调、后勤服务、现场督查、应急管理保障组，明确相关的责任人，具体组织指导项目

复工复产工作。每个项目必须制订复工复产工作方案、疫情防控工作方案和应急预案并认真组织落实，确保万无一失。坚持能快则快，加快推进，力争所有重点项目在2月24日前全面复工复产。

二是严格落实疫情防控措施。各重点建设项目必须严格按照要求落实好疫情防控措施，必须购置红外体温探测仪、消毒液、防护口罩等疫情防控物资；落实隔离场所；保障房屋通风；做好办公场区、食堂、车辆全面消毒及卫生保洁等工作。

三是严格复工复产项目管理。尽量使用南川区内的管理人员和农民工，对全体员工进行返岗前的疫情防控知识培训，建立体温检测制度和生病报告制度，每天早晚测量上下班人员体温，一旦发现发热、咳嗽等异常情况，立即报告、立即隔离。每个项目工地实行封闭式管理；食堂推行分时分餐制；尽量减少会议，不召开聚集性的大会；合理安排工作岗位，保持人员距离，减少人员聚集。

(行政部/张顺生)

今天，古老的城墙高朋满座，群贤毕至。在全区人民喜迎2020年新春佳节之际，区委、区政府、区人大、区政协高度重视，全区人民翘首以盼的东街项目部分建成投用了。今天，我们在这里隆重举行东街项目的招商签约仪式，这既是对东街项目建设情况的一次大检阅，同时也是东街项目招商工作的“起手式”。借此机会，我谨代表区域投集团对出席今天招商签约仪式的各位领导和嘉宾表示热烈欢迎，向关心和支持东街项目建设和运营的各界朋友表示衷心的感谢！

东街项目占地面积120亩，总投资约23亿元。按照“以保护改造提升为主、适当拆旧建新为辅”和“规划一步到位，建设分期实施”的思路，区域投集团委托国内顶尖设计团队对该项目进行了规划和运营策划。经过半年多时间的紧张施工，项目已具备招商条件。

东街项目是我区城市提升的标志性项目，她的建成投用，是区委、区政府站在传承南川历史、改善民生福祉、提升城市品质、优化发展空间的政治高度，科学决策、精心部署和区级有关部门、街道办事处鼎力配合、积极作为的结果；是东街原住民舍小家、顾大家的结果。凝聚了设计、施工单位和众多建设者的心血。在此，我再次向他们表示衷心的感谢！

“金佛山下南川城，南川城里有东街”。东街项目背靠闻名遐迩的金佛山，区位优势、交通优势、客源优势明显，景城联动、融合发展赋予东街项目无限的生命力，蕴(运)藏着巨大的商机，必将为商家和客户提供更多的投资机会和更大的发展空间。

感谢具有远见卓识的华山玉宫廷传统糕点、周黑鸭、开心麻花等31户商家，他们选择南川东街，就是选择了财富、选择了成功、选择了未来。我们坚信，各位客商朋友来南投资兴业，一定能够大展身手、大有可为！

合作共赢是时代潮流和发展主题。我们热切欢迎越来越多的朋友到南川东街这片热土观光旅游、投资兴业。同时，我更期待通过今天的招商签约仪式，让更多的商家了解东街、关注东街、投资东街，与南川人民共度美好生活、共创美好未来！

在东街项目招商签约仪式上的致辞

区域投集团党委书记、董事长 张琳

南大桥拓宽项目加班抢点完成铺油作业

本报讯 年关将至，南大桥拓宽工程建设迈出有力步伐，工人们加班抢点奋斗在工程一线，于1月16日晚完成铺油作业，标志着该工程改造通车进入最后倒计时

阶段。该项目是我区重点民生项目，自开工以来，为了保质保量顺利完成建设任务，城投集团聚焦发力，合理制定施工计划，合理分配各项资源，积极协调各项难题，为项

目实施奠定了坚实基础。

目前，其他各项收尾工作也在紧锣密鼓地开展中。力保春节前按时通车，为我区市民献上一份“厚礼”。(工程部/韦云晗)

南川中学地块安居工程设计施工总承包已完成招标工作

本报讯 日前，城投集团即将建设的南川中学地块安居工程设计施工总承包已完成招标工作，中标单位为重庆建工第四建设有限公司、重庆大学建筑规划设计研究总院有限公司。中标结果已挂网公示。

该项目总建筑面积约115734m²，其中保障性住房81140m²、商业用房4012m²、其他用房(物业管理用房、社区组织用房、消防控制室、老年活动中

心和公共卫生间)782m²、地下车库及设备用房29800m²，配套建设道路、广场、室外综合管网、景观绿化、电力等附属设施。该项目工程总投资约23000万元。

(工程部/韦云晗)

文华加油站地块征地补偿即将完成

本报讯 檬梓林一期建设工程项目地块位于南城街道办事处文华社区一组、三组，为了完善南川金佛山景区沿线配套设施需求，健全景区公共设施的需

要，该地块拟用于建设加油站。2020年1月1日，在南城街道办事处及新城公司共同努力下，已完成该地块5户房屋的协议签订，拆除面积约1400平方米，金额

约365万元。1月15日之前将对该地块的房屋进行拆除及对农户的搬迁款项进行兑付，为项目用地打下坚实的基础。

(新城公司/周诗奇)

坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策
坚决打赢疫情防控阻击战

南川城投：

忠诚担当 不负使命 周密部署 强化保障 坚决打赢新冠肺炎疫情防控阻击战



图①：收运医疗废物。

图②：对学校等执勤点消毒。

图③：对供水设备消毒。



本报讯 疫情就是命令，防控就是责任。新冠病毒肺炎疫情发生以来，区城投集团认真贯彻落实习近平总书记关于疫情防控的重要指示精神，在区委、区政府的坚强领导下，按照“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”的要求，强化措施、周密部署、上下一心、不辱使命，忠实履行国企担当，全力做好全区城乡供水、生活垃圾收运处置等综合保障工作，坚决打赢疫情防控阻击战。

强化组织领导 提高政治站位

认真贯彻落实区委、区政府关于疫情防控的部署和要求，在区新冠肺炎疫情防控工作领导小组的统一指挥下，区城投集团强化组织领导，提高政治站位，全力以赴做好供水、生活垃圾和生活污水收集处理等综合保障工作。集团党委书记、董事长张琳任组长，集团党委副书记、总经理李先尧任副组长，集团各班子成员及下属子公司负责人为成员，成立了集团新型冠状病毒疫情防控工作领导小组，坚持守土有责、守土担责、守土尽责，做到关口前移，全力以赴做好疫情防控相关工作。

集团党委及所属各级党组织压实责任、强化措施，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，让党旗在防控疫情斗争第一线高高飘扬。要求集团全体党员干部和职工积极参与疫情防控阻击战，听从指挥、服从命令，聚焦民生、做好保障。

坚持做到帮忙不添乱，切实加强内部管理。针对集团队伍人数较多、涉及领域较广的客观实际，坚持做到情况清、底数明，对集团内部情况做到第一时间掌握、第一时间报告、第一时间做出反应。与此同时，在公交车站、商务中心等公共区域组织开展疫情防控宣传，对集团所辖重点区域、办公场所等场地进行消毒，严格落实好内部疫情防控措施。

强化供水保障 提高服务水平

严格落实疫情防控指令，多措并举，为人民群众提供安全、便捷供水服务。

保障城区供水：区自来水公司一是强化应急保障。全面做好疫情防控期间的供水物资统筹保障和安排，备足净水药品、抢险材料、防护工具，防止出现物资短缺。二是实施封闭管理。对鹰岩、梅堰水厂实施全封闭式管理，严格落实24小时运行值守制度，设置通勤车辆消毒区、职工洗手消毒池，做好消毒防护，坚决杜绝外来人员进入厂区，每日对值守人员进行体温检测，确保生产一线区域安全运行。疫情防控期间，城区日均供水6.5万立方，无1起大面积停水和水质事件，有效保证了城区供水持续稳定、安全可靠。三是加大运行维护。生产运行、供水保障、水质化验等一线部门抽调技术骨干和专业能手带班值守，战疫情、不轮休，全员在岗，确保群众用水不断档、有保障。四是实行线上服务。充分发挥微信公众服务

平台、LED屏、短信平台等载体平台作用，多渠道宣传供水保障措施及相关供水服务开展情况，及时发布关于调整供水服务和暂停营业厅现场窗口服务的通告，正确引导用户通过线上服务，减少现场缴费所带来的人员聚集。同时，在疫情期间对逾期不能缴纳水费的用户，不计收水费违约金；不采取停水催收措施，全力保障居民供水。

保障乡镇供水：区泽禹供水公司以确保乡镇居民喝上“安全水”、“放心水”为目标，一是落实水源防护措施。加强水源地、取水口、输水管道等巡查，及时清除枯枝等垃圾，严防严控水源水质污染，做好源头防控。二是落实净化消毒措施。及时对各供水站（厂）出厂水、末梢水进行水质检测，保证消毒剂余量符合《生活饮用水卫生标准》要求，确保水质安全。三是落实运行保障措施。通过水厂封闭管理、加强防护巡察、开通线上收费等措施，保证疫情防控期间安全稳定供水。

强化垃圾处置 提高公共安全

认真落实好疫情防控的各项措施，确保生活垃圾和医疗废物的安全和无害化处置。

强化生活垃圾无害化处置：集团所属的区凤江公司具体承担各乡镇垃圾的压缩、收运及全区生活垃圾无害化处置任务，每天收运乡镇生活垃圾约150吨，每天处置城乡生活垃圾约400吨。公司员工放弃休息，任劳任

怨坚守一线，坚持连续不间断作业，确保疫情防控期间乡镇生活垃圾及时收运和全区生活垃圾的无害化处置，有力保障了全区城乡环境的公共卫生安全。

强化医疗废物无害化处置：集团所属的区蓝天公司承担全区医疗废物处置工作，公司健全指挥协调机制，按照统一调度、分类收集、优先处置的原则精准施控做好医疗废物的收集、转运、处置工作。同时，全力做好现场人员的卫生防护工作，加强医疗废物处置应急环境监督性监测和自行监测工作，确保全区医疗废物及时有序得到无害化处理。

强化人员防控 提高处置能力

集团所属的区保安公司充分发挥安保和物业管理作用，按照“四早”要求，调动一切资源，采取硬核措施，强化人员防控，提高疫情防控应急处置能力。一是对462个执勤点环境卫生开展专项消毒，为执勤人员配发防护口罩，同时加强对执勤岗位的工作督查力度，严格落实并确保我区关于实施封闭式管理的工作部署要求不走样。二是通过QQ群、微信群等，及时发布疫情排查情况，推送疫情防控知识，引导党员干部员工正确对待和认识疫情，不信谣不传谣，并积极组织干部职工通过各种渠道为疫情防控捐款1.1万元。

集团所属的博旺物业公司取消轮休，坚守工作岗位，为防疫工作提供保障。一是在接管小区客服中心采取悬挂宣传标语、发放宣传单、张贴疫情通报、人工语音扩音等方式切实做好防疫宣传工作。二是全面排查，压实责任，采取对业主逐户上门或电话问询相结合的方式，全面认真做好排查工作，做到情况清、底数明，基础数据全摸清、动态情况全掌握，对疑似人员及时向社区报告，确保“不漏1户、不漏1人”。三是防范措施到位，每天对小区公共区域进行全面喷雾消毒，在电梯轿厢配备了按键专用纸巾。对外来人员全面逐一详细登记，同时进行体温测试；对拜年走亲戚的外来人员耐心劝返；对小区居民必须的生活出行发放出门条，严格管控限时人员进出。配备废旧口罩专用桶，并巡查做好废旧口罩的集中收集。对车库车辆进行严格管控，严禁外地牌照车辆进入车库，有效提高了小区疫情防控水平。（行政部 / 张顺生）

志愿者冲锋在前 助力疫情防控

本报讯 在新冠肺炎疫情防控阻击战中，新城公司员工争先请战，积极投身到防疫一线志愿服务活动中去，为南川坚决打赢疫情防控阻击战添砖加瓦。他们走到了防疫一线，助力社

区开展疫情防控、宣传及疫情登记工作。

为打好新冠肺炎疫情防控这场硬仗，提高居民防范意识，志愿者们分组上门到户开展防疫宣传及登记工作，对

已开展经营活动做好详细的排查和登记，挨家挨户做好外来人员核实工作。

在疫情防控排查点，志愿者们配合社区工作人员做好人员出入检查、登记等工作，对外来人员和走访亲友人员

进行劝返，用最严格的标准、最严密的措施，防输入、防输出、防扩散，确保不漏一人、不留死角，每天坚守至深夜，保障各社区的安全、稳定。

（新城公司 / 周诗奇）

保持定力 加压奋进 持续开创集团转型发展新局面

张琳

(2020年1月20日)

一、对2019年集团工作的简要评价

辛勤耕耘，春华秋实。回首2019年，我们在区委区政府的坚强领导下，围绕“工业提速、旅游升级、乡村振兴、城市提升”发展战略，认真贯彻落实区委、区政府的决策部署，着力聚焦融资保障、工程建设、土地整治、资产经营、房地产开发、供水供油、商贸物流、保安维稳、环境保护等领域，统筹兼顾谋篇布局，坚定不移转型发展，不忘初心从严治党，牢记使命发力民生，融资稳定、项目提质、经营增效、资产扩大、转型深化，集团发展“稳”的格局更加巩固，“好”的态势更加明显，“快”的节奏更加清晰。党的建设不断加强，后勤保障持续用力。概括起来主要呈现八大特色。

(一) 党的建设有新加强。集团党委紧紧抓住开展“不忘初心，牢记使命”主题教育这个契机，充分发挥党建工作的思想引领、文化引领、行动引领作用，以党建促业务，破解企业发展难题，不断提升党建工作水平，确保了国企始终姓“党”，强化了国企的“根”和“魂”，党建工作走在了全区的前列。一是强基固本，打造规范党建。坚持从基本组织、基本队伍、基本制度抓起，扎实建设全面进步、全面过硬的基层党组织。二是压实基层党建责任，着力构建全方位、立体式的责任体系，完善基层党组织书记抓基层党建责任制清单，签订责任书，层层传导压力，把从严治党要求向各个方面延伸，实现了全覆盖、无缝隙、零死角。三是严肃党内政治生活。认真落实“三会一课”、支部主题党日、民主生活、组织生活会等党内组织生活制度，从严从实做好发展党员、党费收缴等工作。四是严格执行“三重一大”制度，对集团的重大决策、人事任免、重要工程项目安排、大额资金使用、招投标等工作由职能部门、子公司提出方案或说明，提交党委会集体讨论决定，并坚持接受区财政局纪检组的监督，听取其意见和建议，全年召开党委会18次，决策“三重一大”事项200余个，强化了民主决策和科学决策。五是持续加强意识形态工作。“基广则难倾，根深则难拔”。集团党委充分认识意识形态是立党立国之根基，事关举什么样的旗帜、确立什么样的制度、坚持什么样的理论、走什么样的道路等重大问题，自始至终带头抓意识形态工作，带头管阵地、把导向、强队伍，带头肃清孙政才恶劣影响和薄王余毒及其它错误思想。党委主要负责人切实做到负总责、亲自抓，不放手、不松手、不缩手，敢抓敢管、善抓善管；党委“一班人”全面履行“一岗双责”，及时引导集团干部职工自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，全年未发生重大舆情事件。

(二) 融资工作有新作为。今年以

来，在融资难、融资紧、融资贵的局面没有丝毫松动的严峻形势下，集团融资部门迎难而上，乘胜追击，持续拓展融资渠道，不断创新融资品种，着力优化项目包装，深入推进银企合作，在去年刷新融资记录后，今年融资额度依然维持相对高位。全年融资到位70.677亿元，新增授信65.528亿元，其中，从金融机构直接融资51.927亿元，债券融资18.75亿元，从而为集团项目建设、还本付息和其它各项工作的开展提供了资金保障，避免了债务违约风险，为全区打好“三大攻坚战”、维护经济社会发展稳定大局发挥了不可替代的作用！

(三) 项目建设有新气象。2019年，集团继续充分发挥在全区重点项目建设中的“主力军”“领头羊”作用，强化要素保障，形成工作合力，实施挂图作战，持续跟踪督查，突出问责问效，重点项目建设亮点纷呈：一是投资规模大。全年累计完成投资64.19亿元，其中工程投资24.45亿元，拆迁补偿39.75亿元，有力有效地配合了区委区政府项目带动战略。二是前期工作实。年初，集团党委召开专题会议，针对项目建设明责任、划节点、排工期、提要求、强督查、定考核，确保列入计划的新开工项目能按期开工、续建项目能按计划顺利推进。三是竣工项目多。金川大道、南大路二期、金川南路、二环路、南园路连接右匝道、新武装部至南商广场段滨河景观提升工程、老城区固定灯饰改造提升工程、新城区固定灯饰工程、城市污水管道改扩建等项目相继竣工投用。四是实施进度快。花山公园停车场、人民医院儿科楼、妇幼保健院迁建项目已主体封顶，东城花园、东街路网、氮肥厂片区滨江休闲景观工程、高架桥至新武装部段滨江休闲景观工程、尹子祠文化公园正在加快推进，在施工矛盾突出的情况下，相关项目实施进度明显好于预期；区委、区政府高度重视、全区人民翘首以盼的东街项目已于今日上午成功举行招商签约仪式，相关工作得到区“四大家”领导的充分肯定和社会各界的好评。五是安全形势稳。2019年，我们严格落实“一岗双责”，认真贯彻执行相关建筑安全规范和质量标准，持续加大施工安全监管力度，坚持推进安全施工宣传教育，常态开展隐患排查整治，在点多面广、建设任务空前繁重的情况下，全年未发生一起安全责任事故，实现了施工进度、建筑质量和施工安全“三丰收”。

(四) 土地整治有新面貌。围绕“城市提升”和文旅康养等项目落地建设，加大土地储备、整治和出让，持续积累发展后劲。通过部门联动、政策联动和工作协调联动，完成土地储备4700亩、土地整治2700亩，完成土地出让466.23亩，获得出让收入13.64亿元，数据不凡，成效明显。围绕建设抓好土地和房屋征收工作。拆迁战线上的同志讲政策、拔“钉子”，一步

步克难攻坚，一招招克敌制胜，相关工作依然保持强劲态势。全年完成签约3283户，签约面积60.9万平米，签约金额39.75亿元。东街片区、长远高架桥等储备地的征收补偿和东街片区、尹子祠项目的房屋征收工作相继完成，金佛山西加油站项目的房屋征收工作正加快推进，确保了城市提升、民生项目和景城乡融合发展项目的用地需求及建设进度。“城投速度”仍然在拆迁环节得到进一步体现，希望拆迁战线再接再厉，也希望其它环节努力看齐，着力把“城投速度”升华为雷厉风行、奋勇当先、敢于斗争、敢于胜利的“城投文化”。

(五) 生产经营有新惊喜。曾几何时，平台公司转型缓慢，市场项目屈指可数，生产经营乏善可陈。2019年，我们在面向市场转型上迈出重大步伐，南鸿建筑公司不仅一跃成为二级建筑施工企业，而且吹响了向市场化进军的“冲锋号”，并大获全胜：该公司全年累计中标20个、中标总价38亿元，实现建筑产值75027万元、利润2268万元，这份靓丽的成绩单无疑是集团2019年转型发展改革的点睛之笔。与此同时，通过推进有关资产划转，加大不良资产运作，有序做大资产“蛋糕”，集团资产规模达400亿元，资产结构得到优化，资产经营管理逐步规范，资产经营效益持续提升。2019年，集团实现各类生产经营业务收入12.96亿元；上交税收及非税收入7.1亿元，完成年计划的591.67%。在夯实做大企业资产、促进企业收入增长的同时，彰显了国企担当。

(六) 转型发展有新突破。按照区委区政府的安排部署，接收区保安公司、蓝天环保公司等区属企业12家，丰富了产业结构，壮大了资产规模。面向市场拓展发展空间。在错过了房地产市场盛宴后，集团果断决策，抢搭“末班车”，自主开发的首个房地产项目“城投天元”1、2、5号楼楼开盘即告售罄，创造了我区商住楼盘销售周期最短记录；控股51%，与中石油合作，进军能源销售经营领域，首座加油站黄家湾加油站建成投运；积极进军物业、保安、康养、殡葬服务等产业，增强了集团造血功能和抗市场风险能力，拓展了生存发展空间。以深化改革提升现代治理能力。按照高效有序运转的要求，推进相关下辖子公司改革，年内初步完成了禹光公司、自来水公司、泽禹供水公司等水务板块企业的内部改革工作。特别是自来水公司管理层级复杂、冗员严重的弊端得到根本性革除，其中层干部队伍“瘦身”近一半，同时逐步纠正了一些五花八门、积重难返的问题。今后，集团将以坚决的态度、空前的力度、最快的速度，及时对症下药、集中配置火力、突出靶向施策，推进包括自来水公司在内的集团下辖单位的进一步改革，彻底消除制约企业发展的体制机制障碍。着力促进企业逐步走上制度化、规范化运营管理和转型发展轨道，确保集团转型发展事业行稳致

远。

(七) 民生服务有新提升。一年来，我们按照区委区政府的部署，坚持以人民为中心的发展思想，把尽力而为与量力而行结合起来，发挥了国企优势，彰显了国企担当。让广大市民既见证了城投发展的速度，又感受到城投服务的温度。供水企业加强原水管理、突出制水监督、持续优化设备、坚持常态检测，基本实现了让广大市民吃上清洁水、安全水的目标；区保安公司紧紧围绕巩固全区经济社会发展稳定大局，上千名保安队员或日夜坚守、或冲锋陷阵，人防、技防、物防多管齐下，各显神通，筑牢了安全稳定的坚固屏障，全区社会持续平稳，广大市民安居乐业；蓝天环保、凤江公司围绕“巩固国家卫生城市创建成果，深化全国文明城市创建行动”和持续保持天蓝水净、空气清新这两条主线，坚持不懈、持续用力，城市更美丽、生活更美好。同时，城区停车、殡葬服务等方面也可圈可点、值得肯定。

(八) 其他工作有新起色。集团要实现转型发展、做强做优做大的目标，离不开有力有效的后勤保障。2019年，集团综合协调有所改善，文秘工作持续提升，有力有序服务了集团的转型发展大局，集团办公室工作受到区“两办”肯定，并在全区行政办公系统会议上交流经验；人才引进力度不减，一批高学历和从业经验丰富的专业人才投身南川城投大家庭，为集团做强做优做大注入了源头活水；集团财务工作基础逐步夯实，相关管理日益规范；物业服务渐入状态，成功完成在商务中心召开的全区“两会”的物业保障工作；企业文化建设有声有色，内部媒介渐成气候，文体活动有名有位……

过去一年，我们过得很充实、走得很坚定、干得很努力、获得很丰富。总结成绩的同时，我们也要清醒地看到，集团在发展中还面临管理机制不顺、市场化程度不高、转型步伐迟缓、产业结构不优、专业人才匮乏、经营效益欠佳、历史债务沉重、综合竞争力不强等问题。解决这些问题和隐忧，没有捷径可走，只有靠发展，唯有靠实干。各单位、特别是今天在座的各位要拿出“在其位谋其政”的责任担当、“在其岗敬其业”的敬业精神，以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的使命感，迎着问题上、追着问题闯、向着目标干，不忘初心再出发，砥砺奋进谱新篇。

二、对搞好2020年的工作提几点要求

2020年，是集团理思路、顺机制、强基础的关键之年，转型发展、爬坡上坎和集团高质量发展的新形势、新任务、新要求、新挑战考验着我们。做好今年的工作，要立足新起点、着眼新阶段、把握新形势，以更高的站位、更宽的视野、更实的举措，(下转第四版)

保持定力 加压奋进 持续开创集团转型发展新局面

张琳

(2020年1月20日)

(上接第三版) 科学研判、做足准备、下足工夫。在此，我就高质量、高效率推进来年的工作提八点要求。

(一) 提高站位抓发展。抓经济讲政治，讲政治与抓经济是辩证统一的，营造良好政治生态和营造良好发展局面是一致的。抓经济工作，方向至关重要。要筑牢“四个意识”，坚定“四个自信”，落实“两个维护”，做到始终坚持党的基本理论、基本路线、基本方略不动摇，不折不扣贯彻落实中央和市、区委关于经济工作的决策部署和工作安排，始终把“中央有部署，重庆有行动，南川有路径，集团抓落实”作为抓工作的基本逻辑，牢牢把握正确政治方向，以实际行动兑现市委“三个确保”政治承诺，落实区委“四个重点”战略。要深化落实集团班子“一盘棋”工作机制，集团党委总揽全局、协调各方，班子成员各司其职、密切协作，集团上下凝心聚力推动转型发展。要严格落实民主集中制，重大事项决策、重要项目安排、大额资金使用必须经集体讨论决定，切实提升科学决策水平。

(二) 理清思路抓发展。展望2020年，转型发展仍然是我们的总目标，深化改革无疑是我们的“动力源”，项目建设依然是我们的“重头戏”，资本运作必将是我们的新路径，市场化道路注定是我们的“生命线”，融资工作肯定是我们的“压舱石”。我们必须坚持问题导向，树牢底线思维，以攻城拔寨的拼劲和百折不挠的韧劲把集团党的建设和转型发展向纵深推进，打好打赢重点战役。要竖好“衣领子”、牵住“牛鼻子”，正确处理重点与整体、局部与全局的关系。对集团部署的工作既要全面落实、全面推进，防止顾此失彼，又要厘清主次，区分轻重缓急，防止没有重点，忙而无序。同时要在集团内部强化大局意识和“一盘棋”思想，把握好项目规划设计、土地手续完善、项目包装融资、项目落地实施等工作的整体性和关联性，找准相互融合、相互依赖、相互推进的结合点，切实搞好任务统筹、政策统筹、要素统筹和措施统筹，综合协调、心齐气顺推动集团重点工作的顺利完成。

思路决定出路。理清本单位发展思路对于谋划好、落实好、推动好本单位的工作和发展至关重要。集团班子成员和中层干部既要讲政治上的明白人，也要做发展上的明白人，更要做推动工作落实的领头人，做到心中有数、手中有方，谋有思路、干有抓手，绝不能情况不清、思路不明、措施不力，甚至当天和尚撞天钟，糊里糊涂过日子。

(三) 突出重点抓发展。综合国家产业政策、资金投向、国企改革要求、区委区政府工作部署等因素，结合集团转型发展的需要，2020年，集团将在以下几个重点领域发力：

一是围绕城市综合运营商的企业定位，义无反顾深化企业体制机制改革。近年来，集团转型发展之所以举步维艰，甚至事倍功半，其主要原因就是受到体制机制的制约。

今年我们必须下大力气克服这一问题，要组织专门力量，按照现代企业制度要求，紧扣集团组织架构调整、业务整合、资源配置、绩效管理、考核问责、人才激励等方面，围绕有利于市场化转型、有利于激发活力、有利于提质增效、有利于监督考核、有利于未来发展做好一系列体制机制设计，确保其务实管用、高效长效。

二是积极稳妥抓好投融资。项目建设是我们集团的传统看家产业，这个格局一时半会儿还无法改变。2020年，集团项目建设任务依然繁重，项目建设个数达58个，其中，区级重点项目18个，集团自加压力谋划实施项目40个，总投资达62亿元。对此，相关单位要对标对表，明确责任、倒排时间、挂图作战，确保进度目标、投资额不折不扣落到实处。常言道“兵马未动粮草先行”，要保障这些项目落地建设，融资是核心，融资不落实，包括项目建设、还本付息在内的各项工作都是空中楼阁、镜花水月。所以，我们务必聚焦项目盘子、还本付息和其他方面的资金需求，认真研判国家政策，持续深化银企合作，大胆推进资产包装和资产证券化，不断创新融资渠道，努力提升融资规模，确保全年融资到位资金、新增授信资金比去年分别递增10%。

三是循序渐进开展土地储备(棚户区改造)。当下，在其它产业未形成规模、效益不很突出的背景下，掌握优质土地资源，仍然是集团转型发展举足轻重、不可或缺的选项。首先要围绕未来发展抓土地储备，要结合未来发展规划、区位优势、资源优势、海拔优势等因素，优中选优抓好土地储备；要有所为有所不为，对那些没有发展潜力和增值空间的土地，我们可以等闲视之，切忌“胡子眉毛”一把抓。其次是要围绕项目建设抓土地整治。要分清项目建设的轻重缓急，确定土地整治的节奏和力度，确保土地整治不拖项目建设的后腿。最后是长短结合、见机行事抓好土地出让。要及时掌握国家宏观政策，科学研判土地市场走势，该储备的储备，该囤积的囤积；对通过“一级整治”的土地，要果断决策，该出手时就出手，做到唯利是图、见好就收、落袋为安。同时要按照区委、区政府的工作部署和相关城市建设规划，加快推进包括广坝巷、劳技校、中心农贸市场片区在内的棚户区改造，着力提升城市品质。

四是面向市场抓经营。要转变经营观念，两眼向外，摒弃“资产租售就是经营”的狭隘认知，拓展视野、登高望远，真正走出去与市场对接，想方设法促使集团现有资产逐步实现资本化、市场化和证券化，有效提升投资效益、资产经营效益；要以最佳的资产配置、最优的资源整合、最小的资金成本，最大限度、最大程度地撬动集团资产，确保其收益最大化；要摸清底数、完善制度，盘算好、评估好集团资产情况，量身定制资产利用

方案和相关营运制度；要选对路径、优化结构，通过投融资结构的调整及合理配置，增强集团的资本实力和投融资能力；要创新管理模式，借鉴好先进地区经验，结合自身实际，谋划新思路，践行新方法。

五是聚焦民生抓服务。作为国有企业，集团肩负着服务民生的重责大任，特别是一些企业相继划入后，服务领域迅速扩大，涉及供水供油、生态环保、安保维稳、殡葬服务、农机电水、物业(停车)管理等领域。对此，我们要树立强烈的担当意识、大局意识和服务意识，通过不懈努力，树立好、维护好集团形象和信誉，切实兼顾社会效益和企业效益，不断改善集团的社会观感，持续提升市民幸福指数。

(四) 强化落实抓发展。一分布置，九分落实。再好的蓝图，不付诸实践就是一纸空文；再近的目标，不变为行动，只能是镜花水月。落实是一种观念。服从组织决定、敢于担当是做好落实的先决条件和有力保障。落实是一种意志。能否敢于直面问题、不讲客观原因，是否善于克难攻坚、善作善成检验落实的成色。落实是一种文化。只说不做、言行不一是不落实；蜻蜓点水、敷衍了事是假落实。落实是一种艺术。落实既要注重统筹协调、环环相扣、通力合作，又要严格分解责任、化整为零、各个击破。大道至简，实干为要。落实最终体现在实的举措、快的节奏、好的质量和优的业绩上，其他的都与“落实”这个词的释义格格不入。我相信，包括在座各位同志在内的集团两千多名干部职工，都能准确把握区委区政府和集团的决策部署，立足本单位的目标任务，聚焦提速提质增效，在集团发展大局中找准坐标、精准定位，以“钉钉子”精神，不折不扣把集团的安排部署落地落实落细。

(五) 蹄疾步稳抓发展。一是要树立世界眼光、前瞻思维，对集团的发展定位做好顶层设计，进而科学谋划发展战略，使企业发展有方向、有目标、有路径、有抓手、有支撑。二是强化项目可行性论证，统筹项目实施，特别是要准确把握新谋划项目实施的节奏和力度，要蓄势待发，谋定而动。须知，收回的拳头再出击时会更有力量。三是对前景不明朗、收益不明确的项目一定要慎之又慎，绝不能盲目上马。资金投向要稳准狠，绝不能搞“大水漫灌”“广种薄收”和过去“赔钱赚吆喝”的那一套，更不能让辛辛苦苦融来的、挣来的钱“打水漂”。

(六) 开源节流抓发展。一是要树立过紧日子意识。众所周知，我们集团的绝大多数资金都是银行和其他金融机构的，许多已建成项目公益性比例较大，不能产生或者有微不足道的现金流，加之集团体量大、人员多，“三大费用”居高不下，大家对集团的财务、特别是收支情况要有忧患认识；二是建立健全财务管理机制。坚持有保有压，从严从紧安排支出，严控“三公”经费，严禁超预算支出，

把有限的财力真正用到“刀刃”上，不能“天女撒花”，有求必应。三是全集团大力倡导开源节流、增收节支的风气，集团广大干部职工都要以“主人翁”的精神，充分挖掘创收与节约潜力，积少成多，聚沙成塔，持续夯实集团财力、壮大发展实力。

(七) 转变作风抓发展。抓转型发展工作，干部是决定因素，作风是关键因素。要真抓实干，向干部好作风要生产力。集团领导干部要发挥好“关键少数”的“关键作用”，主要负责人要切实担负起“第一责任人”职责，其他班子成员和中层干部都要勇于担当。“勇于担当”不是一句时时处处都可以套用的流行语，在这四个字后面有其深刻的内涵和精髓。“勇于担当”是一种品格、一份责任，需要豪气。具备这种品格和责任的人主要表现是：在困难面前有锐气，敢闯敢试，不躲不绕；在瓶颈面前有思路，能抓能放，勇破藩篱；在风险面前敢抉择，敢作敢当，不怕质疑；而在名利面前能放弃，安之若素，泰然处之。我们集团的班子成员和中层干部要在来年的工作中拿出“从我做起，向我看齐”的勇气，进一步转变工作作风，主动深入一线、注重靠前指挥、身体力行，形成一级做给一级看、一级带着一级干的良好局面。

“风生水起才知天高云淡，沧海横流方显英雄本色”。我们处在靠作风吃饭，拿实绩说话的时代，没有实绩，其他的都是零。当前，集团也正处于爬坡过坎的关键时期，转型发展任务艰巨繁重，必须坚持“实”字当头、“干”字当先，只争朝夕，不负韶华，不辱使命。

(八) 问责问效抓发展。面对复杂艰巨的工作任务，我们必须紧紧扭住问责问效这个“风向标”，坚持失职必问责、问责必有效，把目标责任考核问责与经常性问责结合起来，明确问责情形，严格责任追究，切实做到敢问责、真问责、严问责、常问责，以严肃问责推动责任落实、层层传导压力，拧紧管人管事、做事促事“螺丝”，推动集团转型发展向纵深发展。一是要明确追责情形，把集团班子成员和中层干部作为主要追责对象，明确责任追究内容清单；二是要从严追究责任，持续向集团上下释放“失职必问责、追责必从严”的强烈信号。同时要注重分清责任、细化程序，把握好责任追究方式；三是要推动问责常态化，通过健全日常问责机制、加大问责追查力度。去年，集团草拟了《重点工作督查办法》，但没有研究审定和付诸实施，今年要抓紧研究审定，尽快落地执行。

风正潮平，自当扬帆破浪；任重道远，更须策马扬鞭。

梦想不会自动成真，奋斗是其桥梁；目标不会自动抵达，奔跑才有远方。新的一年，压力与动力同在；机遇与挑战并存。在艰巨繁重的转型发展这一历史任务面前，我们必须敢于斗争，愈战愈勇，诚如华为掌舵人任正非所言：除了胜利我们已无路可走！