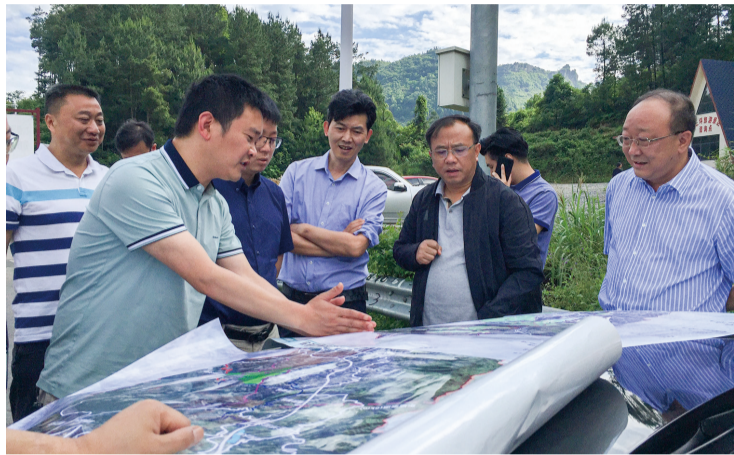




罗弟杰副区长调研山王坪国际旅游度假区项目



本报讯 6月4日，区政府副区长罗弟杰深入三泉镇、山王坪镇，对山王坪国际旅游度假区项目开展

的开发建设项目进行了实地察看和了解，听取了业主单位和设计单位关于相关项目规划设计方案及建设推进

现场调研。

罗弟杰来到银白高速路山王坪互通处、喀斯特生态公园和何家坪等山王坪城镇规划地块，就相关道路修建方案和近期即将启动

计划等情况汇报；随后组织召开座谈会，就项目建设推进的相关工作进行研究部署。

罗弟杰要求，一是要加快推进道路项目建设。对K线、至马嘴落星道路及银白高速路山王坪互通的改造要深入论证、详细踏勘、综合考虑，既考虑尽快缓解现有交通拥堵问题，又要满足长远发展需要，同时将水、电、气等线路走向一并纳入设计，尽快启动相关道路项目建设。二是要同步推进相关地块的开发建设。要立即着手开展相关条件成熟地块的方案设计，同步推进开发建设。三是要预先解决好供水问题。无论是项目建设，还是下一步游客及入住人员的增加，都迫切需要解决好供水

的问题，要迅速确定供水方案，相关供水工程务必在今年内开工建设。四是加快做好项目整体方案策划。对规划开发地块要进一步的优化；对整个度假区按大旅游的概念统筹规划好相关旅游项目；对未开发区域的一般管控区要详细研究，做到有序管理和有效利用。针对度假区项目的建设推进，罗弟杰要求，各相关部门、乡镇和单位一定要坚决贯彻落实区委、区政府的决策部署，加强密切配合，确保项目建设的顺利推进。

区政府办、区规划自然资源局、金佛山管委会、区城投集团和三泉镇、山王坪镇有关负责人陪同参加调研。

(行政部 / 张顺生)

市发改委督导我区花山公园停车场项目

本报讯 为深入了解我区中央预算内投资项目建设情况，加快推进项目建设，发挥中央预算内资金效用，5月26日，市发改委评估督导处处长吴中明一行赴我区开展中央预算内投资项目督导检查，实地调研了

区城投集团承建的花山公园停车场建设项目。集团副总经理徐峰陪同。

听取项目负责人对项目进度、施工计划的介绍及资金到位和使用管理情况后，督导组一行对该项目的建设情况给予充分肯

定。同时要求，一是要提高思想认识，加强项目监管；二是要细化目标任务，加大推进力度；三是要规范线上调度，加强督查检查；四是严控资金使用，充分发挥中央资金撬动作用。

(工程部 / 韦云晗)

国家开发银行重庆分行谢昉琦处长一行调研我区金佛山东坡一期乡村振兴项目

本报讯 5月28日至29日，国家开发银行重庆市分行客户六处处长谢昉琦率刘璇副处长、陈仕雄经理，调研我区金佛山东坡

一期乡村振兴项目。在为期两天的调研中，谢昉琦一行先后实地察看了水井山、风吹岭、马嘴等项目选址地；区城投集团负责人

介绍了金佛山东坡乡村振兴项目策划方案及前期工作情况，双方就项目融资合作事宜深入交换了意见。

(行政部 / 王玉玺)

良瑜供水工程顺利推进

本报讯 良瑜水厂位于三汇村12组，日处理能力是每天1000方，该供水工程作为区旅游基础设施之一，纳入了区重点建设项目管理。自2019年8月8日开工以来，经过9个月的紧张施工，参建各方共同协作，克服了高海

拔冬季低温天气影响、施工地形复杂、疫情控制等多种不利因素，于近日在良瑜水厂设备房内，伴随着成都齐力科技有限公司技术人员一声“消毒设备运行正常”的报告，良瑜供水工程设备、设施调试运行工作

顺利完成，按照合同工期圆满完成了该供水工程的施工任务。良瑜水厂建成后能满足良瑜国际养生谷一期1560套住宅及酒店约6000人的供水需求。

(泽禹公司 / 秦春)

南川中学半溪口分部项目如期开建

本报讯 由城投集团承建的南川中学半溪口分部建设项目自复工以来，积极落实各项措施，有序开展各项前期准备工作，为工程如期开工建设奠定坚实基础。

目前已完成场地平整、土方开挖、施工临时设施搭建、施

工用水用电安装等基础性建设工作，标志着该项目正式进入工程施工阶段。

该项目总投资3.5亿元，位于南川区东城街道花山社区1组，南城街道林堡社区2组，占地60亩。总建筑面积约70920m²，建设内容包括教学楼2130m²，综

合楼7888m²、宿舍13697m²、食堂4494m²、多功能厅2675m²、配套用房909m²和车库与设备用房17747m²，并配套建设风雨操场、标准足球场、羽毛球场、乒乓球场、综合管网、绿化等附属设施等。

(工程部 / 韦云晗)

本报讯 5月27日，重庆中油金晟能源有限责任公司2020年度股东会暨2020年第一次董事会、2020年第一次监事会在传媒大厦15楼会议室召开。区城投集团董事长张琳，中国石油重庆销售涪陵分公司经理吴波，公司董事、监事出席会议，管理层及相关人员列席会议。

股东会听取了董事会、监事会工作报告，审议批准了董事会工作报告、监事会工作报告、财务决算报告、财务预算方案等议案。董事会听取了公司工作报告，审议通过了相关议案。

完成法定议程后，吴波对金晟公司成立至今取得的成绩给予充分肯定，并对金晟公司下一步工作重心作出指示。一是抓住历史机遇，加快发展步伐。二是加强制度建设，逐步建立完善制度。三是加强沟通协调，维护股东双方良好关系。四是打好提质增效攻坚战，提升营运能力。

张琳肯定了金晟公司取得的工作成绩，要求金晟公司接续奋斗、再创佳绩、回报股东，并强调三点要求。一是抢抓机遇，推动公司实现跨越发展。金晟公司应抓住城投集团工程项目、开发范围内的站点布局等业务，要有充分信心，提前做好相关谋划，利用好城投集团及中石油公司的资源，推动公司实现跨越发展。二是提升服务，迅速拓展公司业务。首先是要把城投集团内部的业务牢牢抓住，为公司发展争取先机；然后积极拓展周边业务，以良好的质量、优质的服务不断拓展壮大市场，不断推动公司取得更好更大的发展。三是建章立制，确保公司行稳致远。要层层压实责任，建立完善相关的规章制度，做到主要领导亲自抓，分管领导全力抓，专人专职具体抓；要加强日常巡查，开展定期检查，发现问题及时整改，确保安全和达到环保要求。

张琳希望金晟公司在中石油重庆销售涪陵分公司及城投集团的带领下，全体干部员工团结一心，奋力开拓，抢抓良机，不断创新，推动公司不断发展壮大！

(金晟公司 / 陈雨晶)

中油金晟召开年度股东会

张琳出席并讲话

重庆市委组织部来南川区自来水有限公司开展国企党建调研督查



本报讯 6月2日，重庆市委组织部组织二处副处长代丽健带领调研督查组来南川区自来水有限公司调研督查国企党建工作。南川区委组织部、区国资金融办党委、区城投集团党委相关领导陪同调研督查。

调研督查组对照国企党建调研督查要点，通过现场查看、听取汇报、查阅资料、询问了解等方式，查看了自来水有限公司党总支在组织架构、班子队伍建设、企业章程、党员教育管理、党内组织生活、活动场所建设、工作运行机制、“不忘初心、牢记使命”主题教育、基层党组织换届选举等方面情况。调研督查组还对公司在统筹推进疫情防

控、脱贫攻坚和经济社会发展中，抓好疫情防控、脱贫攻坚、党员自愿捐款支持疫情防控情况进行了调研了解。

调研督查组对自来水有限公司党建工作给予充分肯定，同时对公司基层党建工作存在的薄弱环节提出了意见建议：一是细化公司议事决策清单，规范议事决策程序；二是完善换届选举资料，建立台账；三是发挥党建引领，围绕中心工作与生产经营深度融合，在生产一线设置党员责任区，发挥党员的先锋模范作用；四是建立“不忘初心、牢记使命”主题教育长效机制，巩固主题教育成果。

(自来水公司 / 任长勇)

聚焦全国两会

拧紧稳定螺丝 绷紧安全之弦

区城投集团召开全国“两会”期间信访稳定工作部署会暨业务培训会

本报讯 5月19日下午，区城投集团党委在传媒中心15楼会议室召开全国“两会”期间信访稳定工作部署会暨信访稳定业务培训会。集团党委副书记赵紫进受集团党委委托，安排部署了集团全国“两会”期间信访稳定工作。集团各部室负责人、子公司信访分管领导和信访专兼职工作人员共计33人参会。

会议传达学习了近期中央、市委、区委关于信访稳定工作相关精神，学习了《信访条例》《2020年全国“两会”期间信访稳定工作预案》《全区信访要点》《关于深入开展“稳评增效年”活动的通知》《南川区后疫情时期信访稳定工作预案》《集团信访稳定工

作管理办法》，教育引导广大群众增强法制观念，依法有序逐级上访，合理合法表达诉求。会议听取了各部门、子公司信访稳定工作开展情况，存在的问题和采取的措施。

会议要求，清醒认识集团当前信访维稳工作形势。一是肯定了各单位措施可行、方法得当，为集团在全国“两会”期间进一步做好信访稳定工作打下了坚实基础。二是集团信访稳定形式依然严峻，一些突出矛盾依然存在，一些疑难杂症还没有解决。涉及征地拆迁、资产划转、企业内部改革等一系列问题。我们必须在制度建设上、宣传引导上、信访处置上努力，坚决守

牢信访稳定工作的红线、底线，齐心协力维护好集团良好的发展态势。

会议指出，准确把握信访维稳工作方法。面对复杂多变的信访稳定形势和艰巨繁重的改革发展稳定任务，重点把握好原则和方法，才能做好当前信访维稳工作。一是把握大局、统筹兼顾。二是加强领导、齐抓共管。三是源头预防、综合治理。四是掌握政策、依法办事。五是专群结合、依靠群众。六是重心下移、固本强基。

会议强调，各党组织、各单位必须抓实抓牢信访稳定工作责任。按照“谁主管、谁负责”的要求，进一步

明确一把手负总责，分管领导亲自抓，承办人员具体落实的责任机制，形成信访工作有人抓、有人管、有人办的良好局面。一是排查化解矛盾，努力降低社会稳定风险。二是加强内外管控，确保不发生重大安全责任事故。三是提高政治站位，牢牢把握信访维稳工作的主动权。

会议还开展了信访稳定业务培训。向与会人员培训了接访的艺术和方法、社会风险评估、矛盾纠纷排查、重点人员管理、信访事项办理工作规范。大家纷纷表示，通过此次培训进一步增强了做好全国“两会”期间及今后信访工作的信心和决心。

(党委办 / 文素)

集团党委召开理论学习中心组第5次(扩大)学习会议

本报讯 5月15日上午，集团党委在传媒中心15楼会议室召开理论学习中心组(扩大)学习会议。集团领导班子成员参加，集团党委书记、董事长张琳主持，区财政局纪检监察组组长顾寿明列席。

会前，集团党委理论学习中心组全体成员围绕《求是》杂志发表的习近平总书记重要文章《习近平总书记在打好精准脱贫攻坚战座谈会上的讲话》进行了个人自学。

会上集中学习了《习近平总书记在打好精准脱贫攻坚战座谈会上的讲话》

《重庆市人民政府办公厅关于深化区县国资改革的指导意见》和《中共重庆市委关于加快融入成渝地区双城经济圈和重庆主城区的决定》，再次学习了市委五届八次全会、区委十四届七次全会精神。中心组成员就如何认真贯彻落实会议精神，围绕聚力脱贫攻坚、加快推进双城经济圈建设和集团改革转型发展进行了交流研讨发言。

会议强调，集团各党组织、各单位要提高政治站位、强化政治担当，不折不扣贯彻落实党中央、市委和区委

的决策部署，压紧压实责任，加快工作节奏，补齐短板弱项，提升工作实效，确保如期高质量打赢脱贫攻坚战，确保在融入成渝地区双城经济圈和重庆主城区中实现新作为。

会议要求，各责任单位要对照全区脱贫攻坚“百日大会战”任务要求，抓好工作落实。自来水公司、泽禹公司和禹光公司要抓好稳定供水和安全供水工作，着力解决供水不稳定、季节性缺水等问题，改善城区和农村生活条件，提高群众健康水平。

会议要求，各单位要围绕融入成

渝地区双城经济圈和重庆主城区，围绕“山清水秀旅游名城、大健康产业集聚区、先进制造业基地、消费品工业高质量集聚区、景城乡融合发展示范区”发展定位，围绕集团改革转型发展，立足职责分工对号入座，制定详细实施方案，分解工作责任，细化工作举措，对重点工作实施挂图作战，推动各项工作取得新进展、新成效。

集团各部室子公司负责同志参加了学习。

(党委办 / 冯淋虹)

区城投集团组织开展2020年国家安全教育日宣传活动

本报讯 今年4月15日是第五个全民国家安全教育日，区城投集团开展了以“坚持总体国家安全观，统筹传统安全和非传统安全，为决胜全面建成小康社会提供坚强保障”为主题的2020年国家安全教育日活动，进一步增强了党员干部国家安全意识。

加强理论学习。集团党委把总体国家安全观纳入党委理论学习中心组

学习重要内容，开展了关于总体国家安全观的专题学习；集团所属党支部结合“三会一课”组织党员干部运用“学习强国”等平台，收看中央、市属主要媒体重要宣传报道，参与网上互动学习，进一步增强了爱党爱国爱社会主义精神。

参与线上活动。集团所属党组织组织落实落细疫情防控措施，减少人

员聚集，实现疫情防控和国家安全宣传教育两手抓、双促进。组织党员干部职工网上观看南川区制作的宣传短视频《坚持总体国家安全观 打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战》，开展《国家安全日，你对国家安全了解多少？》网上党课，并参与全市组织的“国家安全进网络”主题活动的互动学习、点赞，营造了学习

良好氛围。

通过全员参与，集团党员干部职工充分认清了国家安全形势、增强了国家安全意识，从及时更新杀毒软件、不乱拍乱发照片、理性表达爱国行为、不要在行李箱乱放东西、积极向国家安全机关举报等事情做起，用行动积极维护国家安全。

(党委办 / 文素)

抓发展机遇 打好翻身仗

——区域投集团总经理李先尧到坤唯公司指导工作

本报讯 5月19日，区域投集团党委副书记、总经理李先尧一行到坤唯公司指导工作，坤唯公司中层以上干部陪同调研。李先尧一行先参观了新办公楼环境。随后参与了新办公楼揭牌仪式并寄予了殷切的祝福。

调研中，坤唯公司总经理陈军围绕近期融资工作、规划发展、工程建设、征地拆迁及商贸创收五大方面进行了简要汇报，并对公司下一步战略发展作了详细规划，表示公司未来将紧紧围绕南川区融入成渝地区双城经

济圈和重庆主城都市区的机遇，实现企业高质量发展新篇章。

座谈中，李先尧充分肯定了坤唯公司在拆迁及工程建设方面的成绩，同时对公司未来发展提出三点建议：一是加强人才队伍建设，提高执行力；

二是加快产业发展步伐。树立长远眼光，强化战略思维。进一步细化商贸物流园区产业发展规划及企业三年战略发展；三是完善公司规章制度，塑造良好企业文化，以新的精神面貌助推企业转型发展。(坤唯公司/李娅星)

强化措施,积极推进

——禹光公司近期工作取得阶段性成效

开展在建工程汛期安全生产突击检查

为认真贯彻落实中央领导重要批示精神切实加强当前安全生产工作，进一步明确任务，落实责任，做好2020年南川区在建工程安全生产工作，营造良好的安全生产环境。

4月13日至4月21日，公司副总经理李忠强、工程部部长陈明忠等一行4人，立即开展各在建工程施工现场安全生产突击检查。查出安全隐患13处，现场督促整改8处，开具限期整改通知书4份。同时要求各个施工单位，在防汛期间，严格执行防洪度汛方案，

加强值班和巡查，在确保工程、人员安全的前提下有序开展施工作业。

5月19日，在李忠强的带领下，沿塘水库项目部组织开展了此次防洪度汛及消防应急演练。通过本次演练，检验了防洪应急预案和消防应急预案的可行性。提高了全体人员的安全风险防范意识和紧急救援反应速度及协调能力，对今后高效、有序的开展应急救援工作奠定了坚实的基础。

沿塘水库大坝混凝土浇筑至度汛高程641米

4月22日，区重点水利工程沿塘水库大坝混凝土浇筑至度汛高程

641.00m，提前10天达到度汛控制性目标任务。受新冠疫情的影响，沿塘水库复工时间被迫推迟，为确保工程建设进度，禹光公司高度重视、科学策划、精心准备，复工前即做好了技术交底和安全交底工作；复工后精心组织施工，强化施工过程管控，及时调整，统一协调，最终克服困难，按期完成了工程建设，实现了安全建设与疫情防控两不误。

目前，沿塘水库现完成建安部分5300万，占总计划的70%，预计今年10月底完成下闸蓄水建设，建成后将解决西城街道沿塘、永合、永隆三个居委会1.25万亩耕地灌溉用水，26397人农村人口饮水问题及工业园区龙岩组

团工业生产用水，年供水量达731.57万m³。

河图中图村秀才屋基人行桥工程正在迅速推进

河图镇中图村秀才屋基人行桥工程原为一座长约20m的4孔简支预制板。桥面高度较低，遇龙川江涨水，河水淹没桥面，群众无法通行，加之无防护栏杆，存在较大的安全隐患。故新建一座桥面宽2.5m，长29m的钢筋混凝土人行桥，桥面两侧设置防护栏杆。截止目前，桥墩已浇筑完成，桥台完成50%，预计5月底完工。

该人行桥的建成，可解决中图村7社移民安置区104人（其中大中型水库移民10人）的生产、生活出行问题，改善人民群众生产、生活环境，帮助水库移民脱贫致富，促进当地农村的经济发展。

(禹光公司/周豪杰)

蓝天环保公司一季度工作扎实有序开展

本报讯 一季度虽受疫情影响，区蓝天环保公司在集团公司的领导和区级相关部门的支持下，迎难而上，扎实推进各项工作，取得了一定成效。

一是各乡镇污水处理厂运行人员严格按照生活污水处理规范进行处置，确保污水处理厂能连续稳定运行，一季度累计处理乡

镇生活污水约73万吨；二是完成与四川深蓝环保科技有限公司的渗滤液处理中心的移交工作，完成排污许可证办理。同时做好疫情期间的防范工作，保证渗滤液处理中心达标，一季度累计处理渗滤液14915吨，反渗滤液量约10440吨，出水达标率99%；三是为避免和减少医疗废

物在暂存点产生二次污染，医废中心增加医疗废物收运频次，缩短收运时间，由每48小时收运一次变为每24小时收运一次，目前全区医疗机构医疗废物收运、处置已实现全覆盖，一季度无害化收运处置医疗废物约120.288吨，其中，处置新冠疫情隔离医废6.907吨。(蓝天公司/刘鑫)

泽禹公司把扶贫“帮扶”工作落到了实处

本报讯 为了深入贯彻落实“精准扶贫、精准脱贫”工作要求，高质量打赢打好脱贫攻坚战，泽禹供水公司有帮扶任务的同志在5月份的走访中向贫困户宣传扶持政策：扶持贫困人口务工就业，扶持贫困人口发展养殖业、种植业，扶持购销贫困人口农产品等。我司158位职工每人购销了太平镇河沙村桃树一棵，共计31600元，把帮扶工作做到了实处。

(泽禹公司/饶丽萍)

自来水公司赴重庆中法水务交流学习



本报讯 4月17日上午，公司总经理唐锡刚、集团水务部罗永红部长、副总经理张健、田欣带领相关部门负责人赴重庆中法供水有限公司悦来水厂、重庆市水务集团水质检测公司就水厂深度处理工艺改造和智慧水务管理等方面的情况进行了学习交流。

考察组一行首先参观了悦来水

厂制水工艺和深度处理环节及智慧水务中心控制室，详细了解水厂运维管理、深度处理工艺监测和自动化管理等方面的情况。随后，又来到重庆水务集团水质监测公司，就水质监测能力建设和专业人员培训方面进行了深入探讨。

参观学习后，考察组与重庆给水设计有限公司相关人员举行

了座谈会。会上，双方就鹰岩水厂改扩建的具体方案、初步选址意见等进行了交流。通过此次学习，加强了双方在水务项目建设方面的合作和沟通，为下一步水处理厂制水工艺深度改造和渝南黔北水质监测中心建设提供了宝贵经验。

(区自来水公司/谢军)



南鸿公司质量安全管理制度培训

本报讯 5月11日下午，南鸿公司组织开展了2020年质量安全管理制度培训，就施工管理过程中的质量管理、安全监管、农民工工资支付、工伤和工伤保险等方面的业务知识进行认真讲解，并下发了公司《质量、安全生产考评细则》和《安全生产、文明施工奖惩细则》。南鸿公司以制度管人，靠制度管事，进一步夯实质量、安全管理基础工作，促进公司质量、安全的标准化管理，推动公司健康稳步发展。

(南鸿公司/蔡静)

做人做事做官的“十大关系”、新“十大关系”

一“功成不必在我”与“功成必定有我”

“功成不必在我”是一种境界、胸襟和情怀，它折射出淡泊的名利观，体现出正确的政绩观，反映出一种甘于做铺垫性工作和甘于抓未成之事的宝贵精神和可贵心态。事业的成功未必就在我手中或我的任期里看到并实现，但一定要为它的实现而埋头苦干、接续奋斗，而且不问西东、不计得失。然而，不戚戚于轰轰烈烈的业绩，不耿耿于留下赫赫声名，并不是不担当、不作为，而是要有“功成必定有我”的使命和责任，既做显绩又做潜绩，既着力当前又着眼未来，干出为后人做铺垫、打基础和利长远的好事实事。“不必在我”可敬，“必定有我”可贵。

二“仰望星空”与脚踏实地

“仰望星空”就是看全局、知未来，就是站得高、看得远、想得深。“不谋全局者不足以谋一域，不谋万事者不足以谋一时。”无论身处什么岗位，要想不迷失方向、行稳致远，就得经常多角度多侧面地观察和分析问题，研究和把握事物运行之“形”、发展之“势”。窥一斑而知全豹，处一域而观全局，这既是一种站位、眼界和格局，又是一种思想方法和思维方式。然而，“仰望星空”不是要好高骛远，而是要不驰于空想，不骛于虚声，扎扎实实地从一点一滴做起、一件事一件事地落实，一步一个脚印地向前走。

三 只争朝夕与“不看朝夕”

“一万年太久，只争朝夕。”做事情得抓住机遇、争分夺秒，有一种时不我待、争先恐后的精气神。只争朝夕就是在最短的时间里完成，今天的事今日结，眼前的事马上办，这是一种好的作风，也是一种能力。人生短暂，很多事情等不得；机不可失，很多事情错不起，错过了便时不再来。然而，有些事情又不是朝夕间便能完成和实现的，不能以朝夕论英雄。俗话说“慢工出细活”，很多事情得有绣花功夫、工匠精神，有一种钉钉子的毅力、韧性和耐心，久久为功、持之以恒。毕其功于一役是心浮气躁、急功近利的表现。特别是有些事是不以一时一事论成败的，得静下心来，耐得住寂寞，坐得住冷板凳。只争朝夕折射出一种责任感、使命感和紧迫感，“不看朝夕”体现出一种耐心、韧劲和定力。

四 尽力而为与量力而行

在干事创业的过程中，无论是制定目标还是确定任务，抑或是提出具体要求，出台政策措施，都应该是“跳起来摘桃子”，这就叫既尽力而为又量力而行。如果说，不需要跳起来，只需要轻轻松松踮踮脚尖就能摘到的桃子，这不叫尽力而为，而叫力有余心不足；如果说，跳起来都够不着的桃子，那不叫量力而行，而叫好高骛远、眼高手低，属于心有余力不足。尽力而为是胆识和气魄，量力而行是求真和求实。尽力而为需要一种积极主动、全力以赴，而且越是艰险越向前的勇气；量力而行则需要实事求是，一切从实际出发的科学态度和方法。饭得一口一口地吃，事得一件一件地办。我们需要尊重客观规律，讲究科学方法，不蛮干、不盲目、不透支，有多大能耐办多大事。尽力而为强调的是主观能动性，量力而行注重的是事物客观性。把尽力而为和量力而行结合好了，就能“跳起来摘桃子”了。

五 对上负责与对下负责

每一个从政为官的人，都面临着如何既对上级负责，又对百姓负责的问题。从本质上来讲，这两者是有机统一的整体。党的宗旨是全心全意为人民服务，上级制定政策、作出决策理应代表群众意愿，说话办事应以人民群众满意不满意、高兴不高兴、拥护不拥护、答应不答应为根本准绳，从这个意义上讲，对上负责就是在对下负责。然而，人民群众对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。人民公仆所做的一切都得以群众的期盼、意愿来说话办事，就得时刻有公仆意识，把群众表情作为心情、群众鼓励作为动力。所以，对下负责说到底就是在对上负责，没有哪个有百姓情怀的上级会愿意看到或听到老百姓怨声载道的。

六“三把火”与“三盆水”

俗话说：新官上任三把火。上来就“烧火”是不少为官者的一种思维习惯和工作方式，也是一种路径依赖。总的来说，“烧火”没有什么坏处。只要是真正建立在深入调查研究和科学论证基础上的“火”，既可以点燃干部群众心中的热情和激情，也

可以释放走马上任后自己内心那团火，只要掌握好“火候”“火势”和“火情”，“烧火”比不“烧火”利大于弊。但是，又不能一味地迷恋于“烧火”，甚至不顾“火势”“火情”，让其扩大蔓延，更不可放任周围那些“起哄”者跟着“纵火”，这种时候，还需要清醒、冷静和理性，得不失时机地浇几盆冷水。“烧火”实际上就是静下来思考、坐下来学习、慢下来踱“方步”。“三盆水”就是给过热的脑子浇盆水、给过急的心理浇盆水，当鲜花簇拥、掌声响起时多一分淡定，当大干快上、匆忙赶路时多一分从容，当眼花缭乱、扑朔迷离时多一分宁静。既烧“三把火”，又浇“三盆水”，才让自己从一开始既豪情万丈、踌躇满志，又稳健沉着、外冷内热，老成持重而不老气横秋，干劲十足又韧劲彰显。

七“谋新篇”与“念旧经”

谋求新业绩、力图新作为、展示新形象、再上新台阶，这是人之常情，也在道理之中。大凡一个有责任感、使命感和事业心、上进心的人，都渴望在自己的岗位上、任期里有一个新的创造和新的局面。于是，有的习惯于一上来就提诸多新口号、新理念，热衷于上新项目、铺新摊子，对以往的工作思路和计划不感兴趣，喜欢另起炉灶新开张；有的则对前任遗留的问题，更是避之唯恐不及，出现所谓“新官不理旧账”，等等。事物发展都有个继承和创新的问题。创新是一种扬弃，而不是抛弃。对过去好的思路与办法、经验与举措、传统与作风要继承与发展，对不好的东西要加以否定和舍弃，对好的东西要加以肯定和光大。政贵有恒，不能朝令夕改，否则会让人无所适从。“念旧经”就是要把以往符合实际的事情一件接着一件办，一年接着一年干，不“走神”、不“散光”，一张蓝图绘到底，驰而不息、久久为功。

八 过程与结果

没有过程，就没有结果；没有结果，过程就会打折扣，甚至没有价值和意义。这应该是很简单的道理。可现实中一些人只一味地追求结果，或只问结果而不管过程；而有的人只讲究过程，却不管结果。应该说，这两种态度都是错误甚至有害的。只问结果而不管过程的人，会让过程变得不可控，甚至走形变样，为了达到目的可以不择手段、不计成本；只讲过程而不管结果的人，则很有可能事倍功半、徒劳无功。俗话说：一分耕耘，一分收获。耕耘是过程，收获是结果。一般来说，过程与结果是成正比的，每一个结果都应该是过程的叠加和水到渠成，倘若达不到预期结果，说明过程做得有问题、有纰漏和有差错，就应该检查和反思哪个环节、哪个流程和哪个链条上出了毛病。有道是：过程决定成败。要想获得事业成功，取得实实在在的业绩，必须把功夫下在平常、日常和经常上，付出艰辛有时甚至是长期而痛苦的努力。要看到，过程是结果的必经，但结果未必是过程的必然，所以，重过程当大于重结果，而且以一种坦然、泰然面对结果的心态去把过程做细、做实和做完美。

九 举重若轻与举轻若重。

事情有轻有重、有大有小、有主有次、有缓有急和有难有易，切不可眉毛胡子一把抓，更不可捡了芝麻丢了西瓜。倘若厘头复杂、小題大做，则劳民伤财；而把本该举轻若重的事不重视、不认真，甚至麻痹无所谓，则难免贻害。举重若轻与举轻若重既是战略问题，又是战术问题，是重要的认识论和方法论。举重若轻是一种大将风度，它展示出来的是一种大开大合、纵横捭阖的气度；举轻若重是一种务实作风，它展示出来的是一种事必躬亲、严谨细致的精神。两种态度和方法都应该有，有时候和有些事情要抓大放小、以大兼小，有时候和有些事情又要以小带大、小中见大，实现举重若轻与举轻若重有机结合。

十“剑胆”与“琴心”。

随着全面深化改革向纵深推进，有越来越多地“深水区”需要去闯，越来越多在这种时候，特别需要大智大勇、能文能武的人去冲锋陷阵。“小榻琴心展，长缨剑胆舒。”“剑胆”是一种刚，“琴心”是一种柔，前者是胆识、勇气和果敢，后者是情致、儒雅和细腻。我们面临的不少事情，既要风风火火“闯九州”，又要春风化雨暖人心；既要看似“无情”决断，又要学会有情操作；既要有雷霆万钧的魄力，又要有和风细雨

的耐心。为官从政需要多学习多思考，做有思想厚重感的人，做有情有义的人。

此前，笔者撰写的《做人做事做官“十大关系”》得到不少共鸣，文中阐释的一些路径和方法似可在实际中尝试和印证。受此鼓舞，再续新“十大关系”，以飨读者。

十一 原则性和灵活性

坚持原则还是灵活变通，表面上看是一对矛盾，实际上是辩证统一的。做人做事做官必须立原则、守原则和讲原则。原则就是规矩、底线和边界，“没有规矩不成方圆”，凡事要先确定原则，没有原则就会随心所欲、无拘无束，到头来一塌糊涂、不可收拾。有原则很重要，遵守原则更为重要。原则不是“稻草人”，只是拿来吓唬人的；也不应该是纸糊的，没有约束力。原则一旦确定以后就必须严格遵守，它是不可逾越的，也是不可随意更改的。然而大原则不能变，小原则得有空间和余地，得符合实际、切合实际和贴近实际，有时还得随着实际情况的变化而调整变化。原则是死的，人是活的。常言道：将在外军令有所不受，说的就是灵活变通的意思。在大的原则框架下的灵活，与在灵活把握下的原则，是不可或缺的有机整体。

十二 调查与研究

调查与研究是为官从政的基本功和“家常饭”，但这项基本功在一些人身上还不够扎实，这顿“家常饭”有时吃得有些“偏食”。有的人只调查却不研究，花了很多时间、很大精力，调查来的第一手资料，往往被束之高阁，得不到很好的分析、梳理和“深加工”；而有的人则宅在大院里、躲在高楼里，甚至猫在宾馆里，坐等“来料加工”，根本不去一线、基层和现场“接地气”“摸活鱼”，研究出来的问题，得出来的判断和结论不沾“露珠”、不冒“热气”，没有“泥土味”，缺乏“芳草香”，有的甚至就是拍脑袋的产品。调查与研究的这种各自为阵现象，使调查研究成了无用功和“夹生饭”。我们要经常去做深入细致的调查，特别是当自己感到困惑的时候，更应该迈开双腿，放下架子、扑下身子到群众中去，到实践和基层一线去，听真话、看真相、取真经；我们更应该对调查来的鲜活素材去粗取精、去伪存真，通过比较、反复，透过现象看本质、透过个别看一般。调查与研究两者不可偏废，更不可脱节。

十三 读万卷书与行万里路

把读书作为一种生存方式和生活习惯，这应该是百益而无一害的人生选择。但是，人可以“读死书”，却不可“死读书”，更不可“读死书”，得学会多读书、读好书和善读书。读书确实有一个读什么书和怎么读书的问题。有的人要么不读书，要么读死书，要么还读坏书。每一本好书都是一个崭新的世界，可谓开卷有益，要学会从中读出知识、见识、学识和胆识来。有字书是一个有趣的世界，无字书同样是一个充满神奇的世界。行万里路和交八方友，就是在读无字书，就是在实践中历练自己，有道是：所见所闻改变一生，不知不觉葬送一生。让“外面的世界”来丰富书本上的世界，一个人的天地才更加辽阔和宽广。

十四 做“循吏”与当“能吏”

古往今来，吏大体有两种，一种是“循吏”，另一种是“能吏”。“循吏”就是做事按部就班、循规蹈矩着来，按流程、走程序，一步不少、一环不缺。干工作需要这样的“循吏”，他们大都明事理、懂规矩、重程序、守纪律，而且有板有眼、有模有样。然而，我们还需要大刀阔斧、开拓创新、勇于突破的“能吏”。“循吏”是可以成为“能吏”的，而“能吏”同时也可以成为“循吏”。一个复合型、高素质的人才就应该既是合格的“循吏”，又是优秀的“能吏”，而且还同时是值得称道的“廉吏”，这才是时代所呼、事业所需的想干事、能干事、干成事又不出事的人。

十五“喊嗓子”与“做样子”

有道是：“喊破嗓子不如做出样子”，如果说针对那些只知道“喊嗓子”却不注重“做出样子”的人，而强调做样子的重要性的话，这是有道理的。但其实在工作中，“喊嗓子”同样重要。所谓“喊嗓子”，就是善于把心中的想法变成口中的说法，善于宣传、动员、说服和教育人，包括善于“用笔”来凝聚、统一人的思想，这是领导工作不可或缺的重要内容。现在有的不愿、也不会，甚至不敢“喊嗓子”，有的怕人家说自己“唱高调”，或只会耍嘴皮子，有的是怕说不好，

人家不爱听，弄得自己尴尬，有的还怕“喊”得不好，惹火烧身，等等。眼下，愿喊、敢喊和会喊“嗓子”，敢于发声，喊出与当下话语体系对接的新话，掌握好话语权尤为重要。当然，会“喊嗓子”，还要更注意做出样子，不能光说不练，更不能说归说、做归做，得言必信、行必果。

十六“爱吾师”与“爱真理”

亚里士多德有句名言：“吾爱吾师，吾更爱真理。”在追求和探索真理的路上，很多人都面临一种纠结，到底是多听老师的，或“书本”的，还是更多地尊重实际、尊重客观规律。正确的选择是既尊重老师和书本上怎么说，更尊重客观规律怎么办。古人云：弟子不必不如师，师不必贤于弟子，闻道有先后，术业有专攻，如是而已。老师和书本上的话，固然要听、要看，但切不可迷信，更不可“唯师”“唯书”，犯教条主义、本本主义和经验主义错误，还是得“唯实”，一切从实际出发、实事求是，真正按客观规律办事，这才是真正崇尚科学的精神。“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。为官做事，要有勇气和胆气，“吾爱吾师，吾更爱真理”。

十七“说了算”与“说得对”

任何一个职场，期待自己“说了算”，恐怕是人的一种本能，也是一个人渴望被尊重、实现自身价值的一种需要，这应该无可厚非，是情理之中的事。但是，人靠什么“说了算”？如果说，简单靠“高压”，这种“说了算”必定是暂时的和表面的，而且最终也是靠不住的。真正要让人心服口服，发自内心听你，让自己“说了算”，还得靠自己“说得对”，也就是说是事实，讲的是道理。从这个意义上说，把道理说明白、把事实说清楚，自信而不自负、自醒自觉而不只是自我感觉良好。要想“说了算”，就得先“说得对”，只有“说得对”，才能“说了算”。一切“说了算”都是要真正建立在“说得对”基础上的，一切以势压人、靠权力说话的“说了算”都只会落个说了不算

十八 以理服人与以情动人

孟子曰：“以力服人者，非心服也，力不赡也；以德服人者，中心悦而诚服也，如七十子之服孔子也。”故，以武服人，是勇夫；以理服人，乃辨士。不过，现在不愿、不敢和不会讲道理的还是大有人在，总觉得道理太苍白无力，特别是不敢讲大道理。事实上，以势服人口服，而以理服人则心服，通往人们心灵深处的桥梁是讲道理，让人心服口服的良药是以理服人。然而，做工作特别是做人的工作，仅靠以理服人还不够。“感人心者莫先乎情”。要想真正打动入、感染人，还得学会在晓之以理的基础上动之以情。要以心换心，找到心灵的契合点；要以情暖心，唤醒情感中柔软的部分；等等。这种工作方法，更能直抵人心，带来心灵的震撼和穿透。“随风潜入夜，润物细无声”，既强调以理服人，又注重以情动人，便可达到春风化雨的效果。

十九 以信取人与以行示人

“天下熙熙，皆为利来；天下攘攘，皆为利往”。当下社会，不少人似乎更迷信于以利取人，遇事推崇钱开道、钱摆平，所谓有钱能使鬼推磨。其实，钱的作用终究是有限的。人交往到深处，还是诚信比金钱管用、比黄金更贵。“言而必有信，期而必当，天下之高”，“不宝金玉，而忠信以为宝”。人有诚信，没有钱可以有钱；人无诚信，有了钱可以没钱。以信取人，生命才可能开出灿烂的鲜花。以信取人，也就是以诚待人，说到底是以一个人的高尚德行来赢得人。时刻以自己的一言一行来给人示范，言传身教、施之以技，便是以行示人。以行示人者往往不是“给我上”，而是“跟我上”，既坐诊又号脉、既挂帅又出征、既做指挥员又当战斗员。以行示人，是最好且无声的号令。

二十 宽以待人与严于律己

待人宽厚、对人宽容，多一份理解、多一份包容、多一份礼让，是做人的一种豁达和气度，也是一种修养和品行。孔子说：“己所不欲，勿施于人。”自己做不到的，千万别要求别人去做到，而自己做到了的，才具备了资格和条件要求别人去做到的。有的人就喜欢手电筒照人，对人不对己，自己“灯下黑”，宽以待人是善良的，也是明智的。但是，宽以待人并非给自己留后路、找退路，倘若从自己做起，从自己严起，可以使人“不令而从”。严以律己是一种自觉和自律，也是一种自信和底气，可以为“施于人”打下好的基础。既宽以待人，又严以律己，则能做到并实现既“勿施于人”，又“施于人”。（摘自《今日头条》）